



Plan van aanpak

Versie 02: 2026-02-23

	Naam	Datum
Opgesteld door	G. Rutten	20-02-2026
Goedgekeurd door	M. Almaz	23-02-2026
	W. van der Kooij	23-02-2026

INHOUDSOPGAVE

1.	INLEIDING	3
2.	EISEN.....	3
3.	ORGANISATIE.....	4
3.1	organisatorische grenzen	4
4.	DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN	5
4.1	CO ₂ reductiedoelstellingen.....	5
4.2	Energiebesparingsdoelstellingen	5
4.3	Maatregelen	6
4.4	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden	8
5.	RISICO'S EN KANSEN.....	9
6.	AMBITIENIVEAU IN VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	10

1. INLEIDING

Dit rapport licht het plan van Almaz Holding toe en is opgesteld in het kader van invalshoek B van de CO₂-Prestatieladder 4.0. De focus ligt hierbij op structurele CO₂-reductie en energiebesparing, waarbij Almaz Holding concrete, meetbare doelstellingen vaststelt en deze vertaalt naar een uitvoerbaar actieplan gericht op het verminderen van zowel de CO₂-uitstoot als het energieverbruik.

Dit document beschrijft de energie- en CO₂-reductiedoelstellingen van Almaz Holding voor scope 1 en scope 2. De energiebesparingsdoelstelling richt zich op het terugdringen van het finale energieverbruik door efficiënter gebruik van energiebronnen en optimalisatie van bedrijfsprocessen. De basis hiervoor wordt gevormd door de eerder opgestelde CO₂-footprint en energiebalans, uitgevoerd conform de richtlijnen van ISO 14064-1:2019 en het GHG Protocol (energiebeoordeling en emissie-inventaris).

Om tot realistische en effectieve reductie- en energiebesparingsdoelstellingen te komen, is onderzocht welke maatregelen binnen de organisatie toepasbaar zijn. Hierbij is de Trias Energetica als leidend principe gehanteerd. Dit houdt in dat maatregelen die leiden tot zowel CO₂-reductie als structurele energiebesparing prioriteit krijgen boven maatregelen die uitsluitend gericht zijn op het compenseren of reduceren van emissies.

Het plan van aanpak is opgesteld in samenwerking met het management van Almaz Holding en door hen goedgekeurd. De voortgang van de maatregelen en de realisatie van zowel de CO₂-reductie- als energiebesparingsdoelstellingen wordt jaarlijks gemonitord, geëvalueerd en gerapporteerd in de voortgangsrapportages en gepubliceerd via de website van SKAO.

2. EISEN

In dit document zijn de onderstaande eisen van het Handboek 4.0 behandeld:

1.B.1: De organisatie moet een plan van aanpak opstellen met daarin één CO₂-reductiedoelstelling voor de korte termijn.

1.B.2: De organisatie moet in haar plan van aanpak kwantitatieve doelstellingen voor de besparing van het energieverbruik van 1.A.1 en voor het zelf opwekken, opslaan en gebruiken van duurzame energie opnemen voor de korte termijn.

De bevindingen en analyses zijn gedocumenteerd in deze rapportage.

3. ORGANISATIE

Almaz Holding en de werkmaatschappij E&M Infra B.V. zijn in 2010 opgericht en hebben sindsdien een solide positie opgebouwd in de ondergrondse infratechniek. Het hoofdkantoor is gevestigd aan de Voorweg 79, 2391 AD in Hazerswoude-Dorp.

E&M Infra B.V. richt zich als onderaannemer op het leggen, monteren en verwijderen van kabels voor de energievoorziening. Daarnaast beschikt de organisatie over uitgebreide ervaring in projecten voor ProRail, waaronder het uitvoeren van kabelwerken langs het spoor en het aanbrengen van drainage. Voor deze disciplines beschikt de organisatie over eigen materieel, waarmee flexibel en efficiënt kan worden gewerkt.

In 2021 is Rimo Infra B.V. opgericht. Deze werkmaatschappij voert als onderaannemer graafwerkzaamheden uit ten behoeve van ondergrondse kabelinfrastructuur. Almaz Holding B.V. is voor 50% aandeelhouder van Rimo Infra B.V.

In 2025 is de organisatiestructuur aangepast en uitgebreid met de oprichting van twee nieuwe werkmaatschappijen: E&M Montagetechniek B.V. en E&M Opleidingen B.V. en naamswijziging van E&M Infra B.V. naar E&M Infratechniek B.V. Samen vormen deze entiteiten de nieuwe E&M Groep. Binnen deze structuur heeft iedere werkmaatschappij een duidelijk eigen specialisme:

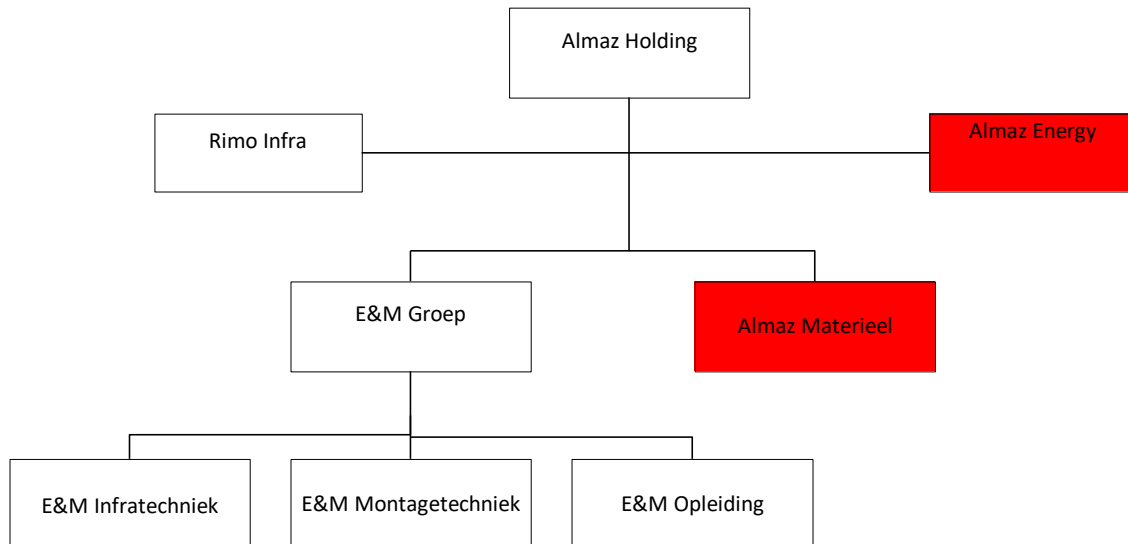
- E&M Montagetechniek B.V. richt zich primair op het monteren van laag- en middenspanningskabels en aanverwante werkzaamheden.
- E&M Infratechniek B.V. blijft verantwoordelijk voor de civieltechnische werkzaamheden en de aanleg, verwijdering en uitbreiding van kabelinfrastructuren.
- E&M Opleidingen B.V. verzorgt specialistische opleidingen voor de infrasector, met focus op vakbekwaamheid, veiligheid en technische ontwikkeling.

3.1 organisatorische grenzen

De organisatiegrens is bepaald via een top-downbenadering in combinatie met de operational-control methode. Dat betekent dat alle onderdelen waarover Almaz Holding B.V. feitelijke zeggenschap uitoefent, worden beschouwd als onderdeel van de organisatie waarop de CO2 prestatieladder van toepassing is.

Onder Almaz Holding B.V. vallen de volgende vennootschappen: E&M Groep B.V., Almaz Materieel B.V., Rimo Infra B.V. en Almaz Energy B.V. Almaz Materieel B.V. en Almaz Energy B.V. zijn momenteel lege vennootschappen zonder operationele activiteiten en vallen daarom buiten de scope. Binnen E&M Groep B.V. is daarnaast E&M Opleidingen B.V. opgenomen; deze entiteit ontplooit nog geen activiteiten en blijft om die reden eveneens buiten de scope.

In onderstaand figuur is de organisatiestructuur van Almaz Holding en van de verschillende werkmaatschappijen weergegeven.



Figuur 1 Organogram Almaz Holding

Rode bedrijven vallen buiten de boundary van de CO₂-Prestatieladder.

4. DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN

4.1 CO₂ reductiedoelstellingen

De CO₂-reductiedoelstelling is als volgt vastgesteld:

In 2028 is de CO₂-intensiteit (ton CO₂ per € omzet) minimaal 15% lager dan in 2024.

Bovengenoemde doelstelling is relatief geformuleerd.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 15% CO₂-reductie in 2028 ten opzichte van 2024.

Scope 2: 100% CO₂-reductie in 2028 ten opzichte van 2024

4.2 Energiebesparingsdoelstellingen

De energiebesparingsdoelstelling is als volgt vastgesteld:

Het energieverbruik in 2028 maximaal 10% meer dan in het basisjaar 2024.

Gezien de groei van het bedrijf en de oprichting van het opleidingscentrum wil E&M Groep het energieverbruik slechts beperkt laten stijgen.

Bovenstaande doelstelling is absoluut geformuleerd.

De energiebesparingsdoelstelling is scope 1 en 2 overstijgend opgesteld

4.3 Maatregelen

Om de gestelde CO₂-reductie- en energiebesparingsdoelstellingen te behalen zijn onderstaande maatregelen opgesteld. Deze maatregelen zijn gebaseerd op de uitgevoerde energiebeoordeling en richten zich primair op het dieselverbruik van materieel en voertuigen (scope 1), aangezien dit de grootste energie- en emissiebron binnen de organisatie vormt.

De verwachte bijdragen van maatregelen zijn gebaseerd op historische verbruiksgegevens, technische specificaties en praktijkervaring. De gerealiseerde effecten worden jaarlijks gemonitord en waar nodig bijgesteld.

Maatregelcategorie	Maatregel	Verwachte bijdrage	Onderbouwing	Status uitvoering	Verantwoordelijk
1. Organisatorische borging & monitoring	Certificeren CO ₂ prestatieladder	0% (randvoorwaarde)	Indicatief	Gepland (vanaf maart 2026)	W. van der Kooij
	Verbeteren brandstofregistratie (tankbeleid)	0–1% scope 1 CO ₂ reductie en energiebesparing	Indicatief	Gepland (vanaf januari 2026)	W. van der Kooij
2. Bewustwording & gedragsmaatregelen	CO ₂ -bewustzijn bestuurders grote energiegebruikers	1–2% scope 1 CO ₂ reductie en energiebesparing op betrokken deel	indicatief	In onderzoek	W. van der Kooij
	Jaarlijkse voorlichting medewerkers	0,5–2% scope 1 CO ₂ reductie en energiebesparing	Indicatief	Doorlopend	D. Eerdhuijzen
	Actieve stimulering laden op bedrijfslocatie (groene energie)	5-10% scope 2 CO ₂ reductie	indicatief	Vanaf januari 2026	W. van der Kooij
3. Hernieuwbare brandstoffen (HVO100)	Inzet HVO100 voor materieel E&M Infra	31,2% scope 1 CO ₂ reductie	Berekenbaar op basis van emissiefactor (CO ₂ -emissiefactoren.nl)	Gepland (vanaf januari 2027 al het materieel E&M Infra)	W. van der Kooij
	Inzet HVO100 voor materieel Rimo	31,2 scope 1 CO ₂ reductie	Berekenbaar op basis van emissiefactor (CO ₂ -emissiefactoren.nl)	Gepland (vanaf januari 2026)	W. van der Kooij
4. Elektrificatie materieel	Zero-emissie mobiele	10–30% energiebesparing	Berekenbaar op basis van	In onderzoek	M. Almaz

	werktuigen (<56 kW)	ng op betrokken projecten 100% scope 1 CO₂-reductie op het vervangen dieselvolumen	vervanging van dieselverbruik (liters) door elektrisch verbruik (kWh)		
	Elektrisch uitvoeren projecten	0,4% scope 1 CO₂ reductie Scope 2 stijging grijze stroom 0,6% energiebesparing	Berekenbaar op basis van vervanging van dieselverbruik (liters) door elektrisch verbruik (kWh)	Vanaf 2026 (5% van de omzet)	W. van der Kooij
5. Efficiëntieverbetering materieel	Aanschaf zuinigere machines	5–10% scope 1 CO₂ reductie op vervangen machines en 3-10% energiebesparing op betrokken deel	Indicatief	In onderzoek	M. Almaz
	Start-stop systemen graafmachines	3–8% scope 1 CO₂ reductie op betrokken materieel 2-6% energiebesparing op betrokken deel	Indicatief	In onderzoek	W. van der Kooij
6. Elektrificatie wagenpark	Invoeren vervangingsbeleid	37% scope 1 CO₂-reductie per vervangen bus Scope 2 stijging van de grijze stroom 9% energiebesparing per bus	berekenbaar	Bij nieuwe aanschaf of vervanging	M. Almaz
	Vergroenen laden onderweg	Tot 100% reductie van resterende scope 2 CO ₂ -emissie	Berekenbaar	In onderzoek	M. Almaz
7. Efficiëntie wagenpark	Bandenspanning-controle op alle bestelbussen	1–2% scope 1 CO ₂ reductie en	indicatief	Gepland (vanaf juli 2026)	W. van der Kooij

		energiebesparing			
	Snelheidsbegrenzers busjes	3–8% scope 1 CO ₂ reductie en energiebesparing op kantoor	indicatief	In onderzoek	M. Almaz
8. Gebouwgebonden	Isolatie buitenwanden/ramen	10–20% energiebesparing kantoor	Indicatief	Gepland (juli 2026)	M. Almaz
	Optimalisatie klimaatinstallatie	0,5- 1 % energiebesparing op kantoor	Indicatief	Gepland (juli 2026)	M. Almaz
	LED-verlichting buitenterrein/warhouse	0,5 -1 % energiebesparing op verlichting	Indicatief	Gepland (januari 2027)	M. Almaz
	Inkopen efficiëntere hardware	0,5-1% energiebesparing	indicatief	In onderzoek	M. Almaz
	Extra zonnepanelen	Geen aanvullende CO ₂ -reductie (scope 2 reeds 100% groen); bijdrage aan netontlasting	Berekenbaar	In onderzoek	M. Almaz
	Beschikbaar maken van laadpalen voor elektrische voertuigen (minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen)	Faciliteren elektricatie	Niet kwantificeerbaar	In onderzoek	M. Almaz
	Invoeren slim laden	Belasting van het energienetwerk beperken.	Niet kwantificeerbaar	In onderzoek	M. Almaz

In het bovenstaande plan van aanpak is rekening gehouden met besparing van het totale energieverbruik. Zelf opwekken van zonne-energie vindt reeds plaats, voertuigen worden, waar mogelijk overdag, tijdens opbrengst zonne-energie, opgeladen.

4.4 Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden

In onderstaande tabel is nader gespecificeerd welke relevante taken in het kader van het Plan van aanpak door de diverse functionarissen binnen Almaz Holding worden uitgevoerd.

Item/taak	Functie			
	Directie	CO2 functionaris	Operationeel manager/ Projectleider	Uitvoerend personeel
	V= verantwoordelijk B= bevoegd tot handelen/ uitvoeren			
Beleid en (reductie) doelstellingen vaststellen en evalueren	V/ B	B		
Opstellen en evalueren van de emissie inventaris (jaarlijks)	V	B		
Opstellen van CO ₂ -footprint en voortgangsrapportage (2x/jaar)	V	B		
Opstellen projectdossier bij projecten met gunningsvoordeel inclusief registratie project met gunningsvoordeel op de SKAO site		V	B	
Inventariseren van reductiemogelijkheden	V/ B	B	B	B
Inventariseren van sector- en keteninitiatieven	V/ B	B	B	
Invoeren van maatregelen en acties t.b.v. het behalen van de reductiedoelstellingen	V/ B	B	B	
Monitoren van maatregelen en acties t.b.v. het behalen van de reductiedoelstellingen	V/ B	B		
Monitoren maatregellijst SKAO t.b.v. reductiedoelstellingen en rapportage	V/ B	B		
(Laten) uitvoeren van interne audits	V	B	B	
(Laten) uitvoeren van energiebeoordelingen	V	B		
Onderhouden van contacten met stakeholders (belangstellenden en belanghebbenden) en initiëren van initiatieven of deelnemen aan initiatieven	V/ B	B		
Informeren medewerkers over beleid, reductiedoelstellingen en maatregelen	V/ B	B	B	
Uitvoeren van maatregelen en opvolgen van instructies		V	B	B
Actualiseren van documenten uit de (CO ₂) portfolio (jaarlijks)	V	B		
Beheren van eigen en SKAO-websites en publiceren van relevante (CO ₂) documenten	V	B		
Communiceren over doelstellingen, voortgang, projecten en initiatieven inclusief deelname aan sector brede programma's	V	B		
Uitvoeren van jaarlijkse onafhankelijke controle (in combinatie met interne audit)	V	B	B	B

5. RISICO'S EN KANSEN

Kans	Maatregel	Termijn	Sleutelpersoon
CO ₂ -Prestatieladderprojecten	Certificaat behalen	Maart 2026	W. van der Kooij
Verlagen uitstoot van bestelbussen	Vervangingsbeleid naar elektrische werkbussen	Vanaf juni 2027 doorlopend	W. van der Kooij
Verlagen uitstoot materieel	Inzet van elektrisch materieel op projecten	Vanaf juli 2026 doorlopend	W. van der Kooij
Verbeteren duurzaam imago en aanbestedingspositie	Actief communiceren over CO ₂ -reductie en duurzame inzet	Vanaf maart 2026 doorlopend	W. van der Kooij

Risico	Maatregel	Termijn	Sleutelpersoon
--------	-----------	---------	----------------

Geen toegang tot binnensteden met bepaalde bestelbussen	Overstap naar elektrische bestelbussen	Vanaf juni 2027	W. van der Kooij
Leveringsproblemen of lange levertijden EV's en elektrisch materieel	Vervangingsplanning tijdig starten	Vanaf juni 2027	W. van der Kooij
Niet behalen CO ₂ -reductiedoelen binnen CO ₂ -Prestatieladder	periodieke voortgangsrapportage	Vanaf 2026	W. van der Kooij
Onvoldoende laadinfrastructuur op projectlocaties	Laadvoorzieningen opnemen in projectplanning	Vanaf juli 2026	W. van der Kooij

6. AMBITIENIVEAU IN VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN

In aanvulling op het plan van aanpak is een vergelijking gemaakt tussen Almaz Holding en twee relevante organisaties binnen dezelfde infra- en uitvoeringssector:

- Fried van de Laar (trede 1, CO₂-Prestatieladder v4.0)
- Emre Atilgan Holding / Emka Infra (trede 2, CO₂-Prestatieladder 4.0)

Deze organisaties zijn geselecteerd vanwege vergelijkbare werkzaamheden met inzet van wagenpark en projectmaterieel.

Analyse doelstellingen

Fried van de Laar	
Thema	Doelstelling
CO ₂ -reductie	• Reductie van de totale uitstoot tot maximaal 300.000 kg CO₂ per 31 december 2027.
Energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling	• Uiterlijk 31 december 2027 het energieverbruik reduceren naar 6.500.000 MJ. • Uiterlijk 31 december 2027 de duurzame opwek vergroten naar 238.918,58 kWh, waarmee het hoofdkantoor voor 100% op duurzame energie draait.

Emre Atilgan Holding / Emka Infra	
Thema	Doelstelling
CO ₂ -reductie	- In 2030 een relatieve reductie van 50% CO₂ t.o.v. 2024. - In 2030 een absolute reductie van 38 ton CO₂ t.o.v. 2024.
Energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling	In 2030 een reductie van 25% energieverbruik binnen scope 1 en 2 t.o.v. 2024.

Emissie analyse

Onderdeel	Almaz Holding	Emre atilgan holding	Fried van de Laar
Scope 1 en 2 emissies (ton CO ₂)	158,19	77,14	487
Finale energieverbruik (GJ)	2.402,20	1171 GJ	Niet bekend
CO ₂ -intensiteitswaarde (ton CO ₂ / omzet)	32,13 ton per € 1.000.000 omzet	0,47 ton CO ₂ per € 1.000 omzet	Niet bekend

De CO₂-intensiteitswaarde van Almaz Holding bedraagt 32,13 ton CO₂ per € 1.000.000 omzet. Emre Atilgan Holding rapporteert een intensiteitswaarde van 0,047 ton CO₂ per € 1.000 omzet, hetgeen overeenkomt met 47 ton CO₂ per € 1.000.000 omzet. Hiermee ligt de CO₂-intensiteit van Almaz Holding lager dan die van Emre Atilgan Holding. Voor Fried van der Laar is geen intensiteitswaarde beschikbaar, waardoor vergelijking met deze organisatie beperkt blijft.

Maatregelenanalyse

	Almaz Holding			Emre atilgan holding			Fried van de Laar		
	Categorie			Categorie			Categorie		
Soort maatregel	A	B	C	A	B	C	A	B	C
Bouwplaats	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Gebouwen, kantoren hallen en terreinen	4	2	1	-	2	1	-	1	1
Logistiek en transport	-	-	-	-	-	-	1	-	3
Materieel	1	-	1	-	2	-	-	-	-
Organisatie algemeen	1	-	1	1	-	-	1	-	-
Personenmobiliteit	1	1	1	-	-	-	-	1	4
Totaal	7	3	4	1	4	1	2	2	9

De CO₂-intensiteitswaarde van Almaz Holding bedraagt 32,13 ton CO₂ per € 1.000.000 omzet en ligt daarmee lager dan die van Emre Atilgan Holding (47 ton CO₂ per € 1.000.000 omzet). Voor Fried van der Laar is geen intensiteitswaarde beschikbaar, waardoor een volledige vergelijking beperkt blijft.

Almaz Holding beschikt over een maatregelenpakket van 14 maatregelen (7 A, 3 B, 4 C), met nadruk op materieel en personenmobiliteit. Deze focus sluit aan bij de dominante emissiebronnen binnen scope 1, namelijk wagenpark en materieel.

Op basis van deze vergelijking worden de doelstellingen van Almaz Holding als voldoende ambitieus en haalbaar beschouwd voor een organisatie in de opstartfase van CO₂-management binnen trede 1. Hiermee neemt Almaz Holding een actieve positie in en beschouwt zij zichzelf als een middenmoter binnen de sector.